

י"א בחשוון תשפ"ו
2 בנובמבר, 2025

פרוטוקול ישיבת מליאה מספר 9

מתאריך ו' בחשוון תשפ"ו, 28.10.25

משתתפים:

עידו גרינבלום – ראש המועצה
כרמית דיין
בן וולפה
נאוה סבר
חן וייסמן
נגה אדלר יעקב
שמוליק שמחון
טל גת
שילה ויינברג

חסרים:

נועם שמעון
אלה קהת
אליק אלמוג
אביב עצמון

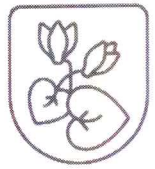
נוכחים:

סיגלית עין קדם – מנכ"לית המועצה
סיון לוי – גזברית המועצה
אסנת ברש ברנדס - מהנדסת המועצה
גיקי בן יקר- מנהל אגף תפעול
עו"ד עודד רומנו – היועץ המשפטי
גל רוזנטל- מבקר המועצה
ענת עוז- המחלקה לחינוך

על סדר היום:

1. עדכוני ראש המועצה.
2. עדכוני מנכ"לית המועצה.
3. מרכז הנצחה ונושא הנצחה באופן כללי.
4. תב"רים.
5. הלוואת איזון בהיקף של 4 מ"ח.

הישיבה נפתחה בשעה 19:30



1. עדכוני ראש המועצה:

ראש המועצה:

לגבי אנבידיה, אין לי כרגע מה לעדכן מעבר למה שפורסם בתקשורת, אנחנו מחזיקים אצבעות. הודעה ציבורית לא תהיה עד שיהיה הסכם חתום בין מדינת ישראל לבין החברה עם האלמנטים של הרשות המקומית. מי שירצה להודיע על הדבר הזה, ככל וזה ייסגר, זה הבורד בארצות הברית בעיתוי שהוא יחליט ולאחר שישלימו את כל הבדיקות.

2. עדכוני מנכ"ל לית המועצה:

השבוע נבחר קב"ט חדש שיתחיל לעבוד ברשות. כמו כן, נבחרה היום ממלאת מקום חדשה ללשכת מנכ"ל. צהלה צפורה ללדת בתוך שבועיים. אנחנו במסע קדחתני לסגירת תקציב 2025 ובמקביל, במהלך של בניית תקציב 2026. אנחנו לקראת סיום סבב מול כל האגפים ובנינו את תקציבי 2026 על סמך 2025 ושיפורים שאנחנו רוצים לעשות בהרבה חזיתות. בסוף החודש יתקיים סמינר עבודה בן יומיים. מעבר לכתיבת תוכנית העבודה ל-2026, גם נדייק את המבנה הארגוני. עשינו שינוי מבנה ארגוני גדול בשנה שעברה לקראת 2025 ועכשיו אנחנו הולכים לדייק את המבנה הארגוני בתוך האגפים והמחלקות השונות של הרשות. ביום רביעי החולף היינו באירוע של האקטון. הלכנו לדייק את ההתנהלות שלנו מול התושבים בוועדה לתכנון. זה היה האקטון של 20 רשויות וכל רשות קיבלה מומחה AI שעזר לה באמצעות AI לדייק את האתגר שעומד בפניה ואנחנו דייקנו את האתגר שעומד בפנינו בוועדה המקומית מול יזמים ומול תושבים, ובעזרת מנטור שעזר לנו לקדם פתרון. היה יום פורה מאוד ועשינו מצגת יפה. יש היתכנות לפרויקט שהעלינו והמנטורית שליוותה אותנו תעביר לנו הצעת מחיר.

מנהל אגף תפעול:

בנושא ביטחון- אנחנו נמצאים בשלושה חודשים יחסית שקטים מבחינת אירועים פליליים בטבעון. סיירי הביטחון עשו עבודה נפלאה. השיטור העירוני עדיין בתהליך של הקמה. נאלצנו להיפרד מהסבב הקודם של הפקחים בגלל שהם לא עברו סיווג ביטחוני של המשטרה וגייסנו חדשים. ניפגש השבוע עם המשרד לביטחון לאומי כדי לבדוק מה הסטטוס, אני מעריך שעד סוף השנה יהיו פה שוטרים בטבעון.

כרמית דיין:

הניידות נוסעות שלא לפי חוקי התנועה וחשוב לשים לב לנושא הזה.

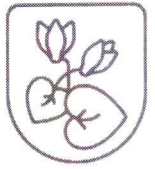
מהנדסת המועצה:

השבוע נפרדנו מאנטולי שהיה מנהל הפרויקטים שלנו ונכנס במקומו מנהל פרויקטים חדש, דוד קדוש שכבר עבר חפיפה.

3. מרכז הנצחה ונושא הנצחה באופן כללי.

טל גת:

אני רוצה להציג נושא שעלה במרכז ההנצחה. דיון שהוביל ברוך כהנא וכל נציגי משפחות הנופלים והדירקטוריון. יש לנו בטבעון מרכז הנצחה לתפארת ובעבר היה נהוג לקיים תוכניות משותפות של מערכת החינוך עם מרכז ההנצחה, תוכניות עבור בני הנוער בקריה בנושא הנצחה, אומנות ותרבות והנוער היה מגיע אל מרכז ההנצחה. בשנים האחרונות חווים במרכז ההנצחה ירידה בכמות הנוער שמגיע לפעילות. בני הנוער כמעט ולא מגיעים, זה ממש שואף לאפס. ניסינו להבין למה זה קורה, מה השתנה ומה צריך לעשות כדי להחזיר את האירוע. עידו נענה לפנייה שלי לייצר מחדש את המהלך הזה, של תוכניות שנתיות והתגייסות של מערכת החינוך יחד עם מרכז ההנצחה לשיתוף הפעולה המחודש. יש כבר דיבורים על תוכנית וזה ייצא לדרך בשנת הפעילות הנוכחית. מעבר לכך שהנענו מחדש את התהליך, אנחנו רוצים לעשות איזושהי דקלרציה של הפורום הזה עבור השנים הבאות, עבור הדורות הבאים, עבור המליאות הבאות, שיש איזושהי אמירה של הפורום הזה שמתייחסת לעניין הזה, מעבר למהלך שנעשה ואנחנו ניסחנו איזושהי הצעה שאני מבקש לקרוא אותה ולאשר אותה.



נגה אדלר יעקב:

למה הדגש הוא בהכרח על החינוך הפורמאלי ולא גם על החינוך הבלתי פורמאלי? יש גופים שאנחנו נותנים להם תמיכות, אפשר להחליט שאחד מהתנאים לתמיכות זה ביקור אחד או שניים בשנה או איזושהי פעילות משותפת עם מרכז ההנצחה.

טל גת:

אני אקריא את ההצעה שברוך ניסח:
"תולדותיה ותקומתה של מדינת ישראל רוויים בדמם של הנופלים הרבים שמסרו נפשם למענה. גם חלקה של קריית טבעון לא נפקד ו-118 מבני הקריה היקרים נפלו במערכות ישראל נכון לאוקטובר 2025, כשהם פזורים על פני כל המלחמות, המבצעים ובניהם. אין ספק שמעבר לחוב המוסרי שכולנו חייבים לנופלים ומשפחותיהם, נזכור את כולם, יש חשיבות עליונה בחינוך הנוער לערכי הנצחה ומורשת. ערכים אלה מהווים נדבך מרכזי בבניית זהות אישית ולאומית, מחברים את הדור הצעיר לשורשיו, מחנכים לאהבת הארץ, לערבות הדדית ולגיוס לשירות משמעותי. אי לכך, מליאת המועצה המקומית תפעל לכך שהחינוך לערכי הנצחה ומורשת, יהיה חלק מתוכנית הלימודים השנתית של התלמידים בקריה בכל שכבות הגיל. המועצה קוראת למערכת החינוך על כל מרכיביה ולמרכז הנצחה, לגבש תוכניות עדכניות ליישום החלטה זו. המועצה תסייע לקידום הנושא בכלים ובמשאבים העומדים לרשותה."
מי שיציג את התוכניות האלה זה צוות מרכז ההנצחה והצוותים החינוכיים בבתי הספר. אנחנו לא התכוונו לראות ולאשר אותם ולעשות איזושהי בקרה עליהם, אנחנו סומכים עליהם. אם זה חשוב, נוכל להציג את התוכנית.

מתקיימת הצבעה:

אושר פה אחד.

4. תב"רים.

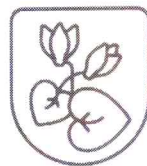
4.1 תב"רים לפתיחה:

תב"ר 1231

מספר תב"ר	שם התב"ר	גודל והתב"ר	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה/ בעלויות	הערות
1231	להט"ב	74	15	59	80% במימון המשרד לשיווין חברתי, 20% הרשות. תוקף ההרשאה עד 2.26. מותנה בקבלת חוזה חתום מהמשרד.

גזברית המועצה:

תב"ר 1231 זו בעצם אותה תוכנית שפועלת פה של הלהט"ב. קיבלנו ארכה נוספת לקול הקורא והחלטנו לפתוח את זה הפעם בתב"ר נפרד. יש שינוי במצינוג. לפני כן זה היה 90% מול 10% אנחנו, עכשיו זה גדל ל-20%.



מתקיימת הצבעה:

בעד (8) - ראש המועצה, כרמית דיין, נאוה סבר, חן וייסמן, נגה אדלר יעקב, שמוליק שמחון, טל גת, שילה ויינברג.
נמנע (1) - בן וולפה.

תב"ר 1232

מספר תב"ר	שם התב"ר	גודל התב"ר	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה/ בעלויות	הערות
1232	תאורה בטיילת	50	50	-	עבור תכנון.

מהנדסת המועצה:

נושא שדובר עליו הרבה, אנחנו מתקדמים. זו לא עלות הביצוע אלא עלות התכנון. מדובר במערכת תאורה סולארית.

ראש המועצה:

המטרה שאנחנו הצבנו לעצמנו היא לנסות להיות בסיום התכנון עד לסוף שנה זו, תחילת השנה הבאה ושה יהיה אחד הפרויקטים הראשונים שנתקצב אחרי תקציב 2026 בתחילת השנה הבאה בשביל לבצע אותו. הייתה לנו התלבטות בין שני סוגי פעולה- סולארי או פריסת תשתית לאורך הטיילת ומכל מיני שיקולים כאלה ואחרים, הוחלט על תאורה סולארית. בהתאם לכמות הכסף, נוכל להשקיע. ההערכה היא כמיליון וחצי ש. במקום להציב פנס בכל 25 מטרים, נציב פנס בכל 35 מטרים.

מתקיימת הצבעה:

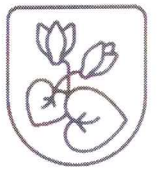
אושר פה אחד.

תב"ר 1233

מספר תב"ר	שם התב"ר	גודל התב"ר	השתתפות מועצה	משרדי ממשלה/ בעלויות	הערות
1233	קידום תב"ע כביש עוקף דגניות (65-73)	240	-	240	חוזה במימון יזם פרטי. מותנה באבני הדרך לתשלום.

מהנדסת המועצה:

בזמנו, כשקידמנו את התב"ע של עוקף דגניות שהיה חיבור קטן של שני קטעי כבישים- כביש שמתחיל מבריכת גלי טבעון ומגיע עד אמצע רחוב דגניות, אמרנו שבעצם התפיסה הנכונה היא להמשיך את אותו הכביש ולחבר אותו לרחוב הדקל. לא עשינו זאת כי לא הייתה דרישה של התושבים שגרו שם וזה לא היה נכון להתקדם עם זה. לאחרונה, הגיעה אלינו דרישה מחמישה מגרשים בקטע הזה לקדם את התב"ע והם גם מוכנים לממן אותה וביקשו שאנחנו נוביל את התהליך. אנחנו כרגע מביאים את הבקשה לפתיחת התב"ר במימון מלא של היזם ואנחנו



נקדם את התב"ע בתהליך הרגיל. החוזה מולם משקף את העובדה שאין כאן התחייבות שלטונית לאישור התב"ע.

נאוה סבר:

אני כמובן מתנגדת לכל התהליך הזה ולכן אני לא אצביע בעד.

מתקיימת הצבעה:

בעד (7) - ראש המועצה, כרמית דיין, חן וייסמן, נגה אדלר יעקב, שמוליק שמחון, טל גת, , בן וולפה.

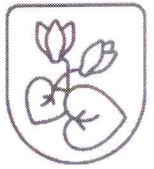
נמנעות (2) - נאוה סבר, שילה ויינברג.

5. הלוואת איזון בהיקף של 4 מ"ח.

גזברית המועצה:

התחלנו את שנת 2025 ויצא דו"ח כספי ראשון מאזון של הרבעון הראשון. לאחר הדו"ח הכספי הראשון התחלנו לראות איזושהי מגמה שמובילה אותנו לגירעון. הדו"ח החצי שנתי שנערך ונחתם בסוף אוגוסט, הראה לנו גירעון של 2.7 מיליון ₪. בנקודה הזו חשבנו איך אנחנו מסיימים את השנה. בכל חודש אנחנו עושים תקציב מול ביצוע ורואים את המגמה הזו קורית. הדו"ח של אוגוסט של תקציב מול ביצוע שהוא דו"ח פנימי שלנו, מסתיים בהפסד של בערך 5 מ"ח ובנקודה הזו ברור לנו שאם אנחנו ממשיכים בקצב הזה ולא עושים כלום, אנחנו מסיימים את השנה בגירעון שנע בין 8 ל-9 מ"ח. אני רוצה לדייק את הסיבות לגירעון-אנחנו כמעט ולא חורגים בהוצאות, הרוב זה בגלל ההכנסות. אם נמשיך בקצב הזה, צפוי לנו בסוף השנה פער של 6.5 מ"ח בהכנסות מארנונה. הסכום הזה מחולק כך- 2.5 מ"ח הכנסות של השוטף 2025 וכל היתר לארנונה יתרות פיגורים- גביית ארנונה של השנים הקודמות. מבחינת השוטף, אנחנו נמצאים על אחוזי גבייה מאוד יפים, אני בטוחה שנסיים את השנה בלפחות 97% גבייה למרות שהיעד הינו 98%. קרו שני דברים, הראשון- צפינו שקצב המדידות שלנו של הנכסים יהיה מהיר יותר. החלפנו חברת מדידות לאחר שנגמר המכרז הקודם, התחלף שם המנכ"ל ואז פרצה המלחמה ואנשים לא הסכימו שניכנס לבתים למדוד וקצב המדידות שלנו, שהתוצאה שלו זה תוספת של שטחים לשומה, לא עמד במה שחזינו בתקציב. בנוסף, גם תקצבנו עליית מדד שהיא קצת יותר גבוהה ממה שחשבנו וזה גם השפיע, וזה מביא אותנו לחריגה צפויה של 2.5 מ"ח בשוטף. בנוסף לכך, הייתה לנו חריגה של 4 מ"ח בארנונה יתרות. מבחינת הכנסות מקרנות הפיתוח, העברה מהקרנות לשוטף, לצערי קצב הכניסה של הכספים לא תואם את מה שצפינו והקרנות מרוקנות, אין לנו איך למשוך כסף. גם בנושא של קנסות, אם נמשיך בקצב הזה, זה לא תואם את הצפי. על כל זה, אנחנו גם רואים חריגה בהוצאות האשפה של חצי מיליון ₪ ביחס לתקציב וחריגה בהוצאות אבטחת מוסדות חינוך בסך 400,000 ₪. בנקודה הזו אנחנו עוצרים ואומרים מה עושים? לסיים בגירעון זה אומר לאבד את הרשות האיתנה וזו לא אופציה. ישבנו סיגלית ואני והוצאנו איזושהי תוכנית עבודה פנימית שלנו שבעצם מדברת על העמקת הגבייה. אגב, הסכום הזה הצטמצם קצת כי קיבלנו דיבידנד בסך 2.1 מ"ח מתאגיד מעיינות העמקים שמקטין לנו מאוד את הגירעון. אחד הדברים המשמעותיים שאנחנו רוצים לעשות כדי לסגור את הגירעון הזה, זה לקחת הלוואה. נפגשנו השבוע, סיגלית ואני עם משרד הפנים כדי לבקש אישור להלוואת איזון אבל נאמר לנו שאין דבר כזה יותר. הם שאלו איך יכול להיות שהקרנות מרוקנות והסברנו להם שלא צפינו שקצב הכניסה לקרנות יהיה כזה שישאיר אותנו עם קרנות מרוקנות. אם היינו יודעים את זה מראש, הרבה תב"רים שפתחנו בשנים האחרונות והעברנו כסף מהקרנות, ורוקנו בגלל זה את הקרנות, לא היינו עושים את זה כך. היינו פשוט לוקחים הלוואה כמו כל רשות אחרת. לכל רשות יש את הלימיט של עומס המלוות שלה וזה מתקרב ל-50%. אנחנו עומדים כרגע על 26%, שתבינו כמה אנחנו רחוקים מהלימיט. משרד הפנים אישר לנו עקרונית לקחת הלוואה של 4 מיליון לטובת פיתוח על מנת להחזיר את הכסף לקרנות (אותו כסף שהועבר לתב"רים שנפתחו בשנים האחרונות) ולהעביר אותו לשוטף לאיזון התקציב לשנת 2025.

מנכ"לית המועצה:



מתוך הקרנות פתחנו תב"רים בשנים האחרונות בהיקף של 10 מיליון ש"ח. נעשו פרויקטים ביישוב הזה. אנחנו לוקחים את ה-10 מ"ח האלה ומתוכם אומרים 4 מ"ח אנחנו רוצים לחזור למינוף ולהחזיר אותם לקרנות. יש לנו קאנטרי לקדם ויש את התחנה לטיפול במשפחה ויש לנו את בית ספר נרקיסים ותאורה בטיילת ויש לנו עוד הרבה פרויקטים לעשות אז אני רוצה שקודם כל אנחנו נעשה בבית שלנו את המקסימום לצמצום הגירעון. בשביל זה כתבנו תוכנית עבודה מאוד מסודרת שבינתיים מתקדמת בקצב נכון. נעשית הרבה עבודה סזיפית על כל שורה ושורה בתקציב.

ראש המועצה:

עם הפנים קדימה, יש לנו שלושה וקטורים שיש להם משמעות. הראשון זה הנושא של סגירת תיקים בוועדת הערר. השני- חלף היטל השבחה, סכום משמעותי וזה תלוי במחיר הקרקע שהמדינה תסגור עם החברה ככל ותיקנה והשלישי, מה שאנחנו רוצים לעשות בירידה מקרית חרושת- המקב"ת, כשהקרקע תצא לשיווק אז יכנסו כספים לרשות. בסוף, המטרה היא שמכל הקרנות יישאר כסף שהוא כסף לביצוע פרויקטים.

גזברית המועצה:

פנינו לשלושה בנקים- מרכנתיל, לאומי והפועלים. למען הגילוי הנאות, בנק הפועלים החזירו לי הצעה רק היום למרות שתחמתי את זה עד אתמול בשעה 16.00, ובכל מקרה ההצעה שלהם היא הכי פחות אטרקטיבית. ההצעה הטובה ביותר היא של מרכנתיל- פריים 0.69-. אני מתכוונת להתמקח איתם ולשפר את ההצעה. בלאומי נתנו הצעה קצת פחות טובה. אנחנו מבקשים לאשר הלוואה בסך 4 מ"ח ובעצם אנחנו נדרשים להביא את אישור המליאה עם הצעות הבנקים לאישור של משרד הפנים כדי לקדם את התהליך הזה כמה שיותר מהר.

מתקיימת הצבעה:

בעד (8) - ראש המועצה, כרמית דיין, חן וייסמן, נגה אדלר יעקב, טל גת, , בן וולפה, נאווה סבר, שילה ויינברג.
מתנגד (1) - שמוליק שמחון.

הישיבה ננעלה בשעה 20:40

סיגלית עין קדם מנכ"לית המועצה _____ עידו גרינבלום ראש המועצה _____
מנכ"לית מ.מ.ת. טבעון